

## PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE JÓVENES EMPRENDEDORES

### MODALIDADES JÓVENES EMPRENDEDORES Y JÓVENES EMPRESAS

A continuación se presenta una guía básica para la evaluación de los Proyectos. Para cada ítem y sub ítem se presentan una serie de preguntas orientadoras para el desarrollo de la evaluación. Aún cuando estas preguntas constituyen la base de la evaluación, esto no excluye que la calificación de cada ítem o sub ítem incorpore o se apoye en otros aspectos que el evaluador considere relevantes, debiendo estos ser explicitados en cada caso. Asimismo, resulta claro que no en todos los casos será posible dar respuesta a la totalidad de las preguntas orientadoras.

<b>1. MÉRITO INNOVATIVO Y FACTORES DE DIFERENCIACIÓN <sup>1</sup></b> <b>(Ponderación 40%, puntaje mínimo 4)</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿El Proyecto implica una Innovación en el sector Turismo?               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ¿Propone ofrecer experiencias innovadoras al turista, considerando productos y/o servicios diferenciados de los ya existentes y orientados a necesidades y deseos de los turistas?</li> <li>✓ ¿Promueve la Asociatividad entre distintos actores o la integración de la actividad turística a otras actividades productivas mejorando la competitividad del sector?</li> <li>✓ ¿Promueve el desarrollo sostenible (económico, sociocultural y ecológico de la actividad turística)?</li> <li>✓ ¿Busca maximizar la calidad percibida de los productos turísticos?</li> <li>✓ ¿Utiliza nuevas tecnologías para el desarrollo de productos turísticos o en la mejora de sus procesos?</li> </ul> </li> <li>• ¿Están explicitados los factores de diferenciación del producto, proceso y/o forma de comercialización propuesto con respecto a lo que ya existe en el mercado de destino</li> </ul>					
<b>PUNTAJE</b>	<b>No satisfactorio (1-3)</b>	<b>Regular (4-6)</b>	<b>Bueno (7-8)</b>	<b>Muy bueno (9-10)</b>	<b>Excelente (11-12)</b>
<b>Observaciones y Sugerencias:</b>					
<b>2. ANTECEDENTES</b> <b>(Ponderación 20%, puntaje mínimo 4)</b>					
<b>2.1. Antecedentes del Emprendedor y de la Empresa (para el caso de jóvenes empresas)</b> <b>(Ponderación 15%)</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El/Los Emprendedor/es, ¿reúne/n las condiciones de formación y/o experiencia para la correcta ejecución del Proyecto?</li> <li>• ¿Son relevantes los antecedentes del/los Emprendedor/es en el conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el Proyecto?</li> <li>• ¿Demuestra conocimiento sobre las principales tecnología(s) y/o mercado(s) involucrado(s) para</li> </ul>					

<sup>1</sup> Si la evaluación del merito innovativo es menor a 4, el proyecto queda directamente descalificado.

## PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE JÓVENES EMPRENDEDORES

el desarrollo del Proyecto?					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones</b>					
<b>2.2. Antecedentes de la Institución Patrocinadora – IP – (Ponderación 5%)</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿La IP tiene experiencia de trabajo en el desarrollo de actividades y en el seguimiento de Proyectos de emprendedores?</li> <li>¿Es adecuada la estrategia y/o metodología propuesta para realizar el seguimiento del Proyecto? Evalúe en base al plan de trabajo presentado por la Institución.</li> <li>¿Las propuestas de apoyo al emprendedor, más allá de un mero seguimiento técnico – administrativo del proyecto, son pertinentes para el “buen desarrollo” del mismo?</li> <li>¿Son suficientes los RRHH asignados a esta tarea?</li> </ul>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>3. VIABILIDAD TÉCNICA<sup>2</sup> (Ponderación 20%)</b>					
<b>3.1. Descripción y Justificación del Proyecto</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿El Emprendimiento Innovador está adecuadamente delimitado?</li> <li>¿Son reales y pertinentes las causas que originan el Emprendimiento Innovador?</li> <li>¿Los motivos para el desarrollo del Proyecto están claramente definidos?</li> </ul>					

<sup>2</sup> El puntaje total asignado a Viabilidad Técnica es el promedio simple de los puntajes asignados a cada uno de los aspectos a evaluar dentro de este ítem.

## PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE JÓVENES EMPRENDEDORES

PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>3.2 Objetivo General y Objetivos Específicos</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿El Objetivo General y los Objetivos Específicos están expresados con claridad?</li> <li>¿Son coherentes con la problemática planteada por el Proyecto?</li> <li>Los indicadores de cumplimiento suministrados para los Objetivos, ¿son adecuados, verificables y precisos?</li> </ul>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>3.3 Resultados y/o Productos Esperados</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Los Resultados y/o Productos Esperados están expresados con claridad?</li> <li>¿Son coherentes con el Objetivo General y los Objetivos Específicos planteados en el Proyecto?</li> <li>Los indicadores suministrados para los Resultados y/o Productos Esperados, ¿son adecuados, verificables y precisos?</li> </ul>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>3.4 Plan de trabajo</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Las actividades tienen una secuencia cronológica adecuada?</li> <li>¿Los hitos permiten evaluar resultados y/o la obtención de productos?</li> <li>En caso de corresponder, ¿se considera pertinente la metodología utilizada para estimar la duración y el esfuerzo del proyecto?</li> </ul>					

## PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE JÓVENES EMPRENDEDORES

PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>3.5 Recursos para la Ejecución del Proyecto y Presupuesto</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Es adecuado el presupuesto para desarrollar las actividades planificadas en el Proyecto?</li> <li>En caso de que se haya solicitado financiación a terceros, ¿Existe complementariedad entre la financiación solicitada a la ANII con otras fuentes de financiación solicitadas?</li> </ul>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					
<b>4. PLAN DE NEGOCIOS (Ponderación 20%)</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Se justifica adecuadamente la existencia de una necesidad y de la demanda potencial?</li> <li>¿Se identifica adecuadamente el mercado objetivo?</li> <li>¿Se identifican los competidores actuales y potenciales?</li> <li>¿Se presenta una Estrategia Comercial?</li> <li>¿Se identifican las amenazas y oportunidades de negocio?</li> </ul>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)
<b>Observaciones y Sugerencias</b>					

**PAUTAS PARA LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE JÓVENES  
EMPREENDEDORES**

<b>JUICIO GLOBAL</b>					
PUNTAJE	No satisfactorio (1-3)	Regular (4-6)	Bueno (7-8)	Muy bueno (9-10)	Excelente (11-12)